

我党在解放战争时期对股份制的探索

——以哈尔滨企业公司为例

金融博览中心 整理

1946年4月28日，哈尔滨解放，是中国共产党在全国解放的第一个大城市。哈尔滨解放后，成为我党在东北政治、军事、经济、文化的中心和重要交通枢纽及战略后方。因此，哈尔滨的巩固，对当时支援前线具有重大意义。

1948年，东北全境尚未解放，但战局已发生明显变化，我军由战略防御转入战略反攻阶段。作为东北解放区的中心城市，哈尔滨承担着“恢复经济、发展生产、支援前线”光荣艰巨的任务，哈尔滨企业公司就是在这样的背景下诞生的。

由于敌伪占据哈尔滨期间长期进行掠夺性的经济政策，整个哈尔滨市经济遭受严重的破坏，工厂停业、商店关门、通货膨胀，物价波动剧烈，物资严重缺乏。

如何发展经济？哈尔滨政府成立了工商联合会筹委会，执行保护扶植民族工商业、改造私人工商业的政策。在理论学习过程中，工商联合会秘书长杨祝民，从列宁关于国家资本的理论，以及苏联介绍新经济政策的《论粮食税》等得到启发，提出由政府投资并吸收工商业者和社会游资，创办公私合资性质的集团股份制公司。这个建议得到了市政府的充分肯定。

1948年，市政府召集工商界人士组成筹委会，起草公司章程，

开始募集股金工作。公司名称定为哈尔滨企业公司，并组成理事会（董事会）、监事会，成员由公司双方指派和推选。

由于在筹办期间作了广泛的宣传，募集股金、发行股票进行得非常顺利。公私双方共同认购 3.5 万股，募集总额为 35 亿元（东北流通券）。市政府作为公方认购 2.2 万股（占 51.28%，公股超过 50%，保证政府在公司中的领导地位），私人股份是由制粉、油坊、机器漂染、皮革、百货等营业状况比较好的行业投资，占股 48.72%。

哈尔滨企业公司股票委托松花江工商银行发行，每股面值 100 万东北流通券，有一股券、十股券、五十股券三种，均为记名发行。股票凭证印制精美，正面是仿纸币套色印刷，印有公司印章、理事长、副理事长印章及签名，还有股东实名存照，背面印有出让过户签证。股票创立登记日为民国 37 年 7 月 1 日（1948 年 7 月 1 日），因为股票是首次独家发行，可以出让，但不能流通，实际上是一种投资凭证。公司设立股东大会、理事会（董事会）和监事会，股东持有公司股票，并参与重大事项决策。这种组织架构已经十分成熟，与现代股份制公司趋同。

哈尔滨企业公司的成立，可以说是肩负着供应军需民用、繁荣经济的重大使命。按照其公司章程的营业方针和范围，既经营工业生产，又组织产品销售，还进行供应原料的商业性活动，并渐渐扩展到从事林业、农业、畜牧业以及信托、保险等多重行业，形成了一个经营范围广泛、产业门类较多的企业集团。它以自身资金为主，不断联合工商界资金，组成不同行业和经营形式的子公司，并在子公司中占有半

数以上的股份。哈尔滨企业公司先后组建的直属企业和合营、合资企业，以及接受政府委托管理的公私合营企业共有 30 多个，这些子公司也是采取股份制形式组建的。

哈尔滨企业公司执行“公私兼顾、劳资两利”的经济政策，合理分配盈余收益，多赚多分，少赚少分，年年分红。最初动员业界入股时，一些业者抱着“得失不忧”的心态，有一些业者以实物（面粉、豆油、皮革）作价入股的，干脆把投资列为开支，对分红没抱希望。在收到分红后，有的入股者反映，在哈企投资年年有红利，比自己做买卖都要好。这也消除了一些业者认为入股有去无回的疑虑，为哈尔滨企业公司继续联合投资，创建各种类型的合营企业扫清障碍。

哈尔滨企业公司是在没有任何先例可以借鉴的情况下组建和发展的，是解放区首创的地方政府与私人资本合作的新型经济，是党和政府对私人工商业团结、改造的一种探索和尝试。它以股份制的形式，将国家资本与私人工商业的闲散资金集中起来，在政府的引导下，投向有利于国计民生的发展道路。

1954 年底，中国共产党完成对资本主义工商业的社会主义改造，哈尔滨企业公司中止经营活动。虽然只存续了 6 年，但这段吸收私人游资组建公私合营企业的做法，至今仍有可供参考的历史意义，其中最主要的经验是：股份制是哈尔滨企业公司迅速发展的重要因素。

一是股份制能在短期内把分散的社会资本联合成一个巨额资本，哈尔滨企业公司通过股份制吸收了工商界大量闲置资金，从而发展成拥有三十多家子公司、带有投资公司性质的大型企业集团。

二是与政府合资开办企业的方式让工商从业者感到放心，成为团结利用私人资本为国家建设服务的有效形式。

三是股份制企业的性质——最高权力机构是股东大会，这决定了公司享有企业自主权，股东是企业的主人，投资者因切身利益关系自然关心企业的发展状况。

哈尔滨企业公司为繁荣地方经济、支援前线战争、解决国计民生发挥了重要作用，是当时国有经济的有力助手。它的经历，也反映了我党在掌握政权后，在经济领域进行的大胆探索，以及在新民主主义时期向社会主义过渡时期我党对私人资本的政策，也证明了股份制这种经济形式具有强大的生命力。